



有人店舗に未来はあるのか ～フィンテック、資産運用、働き方からの考察～

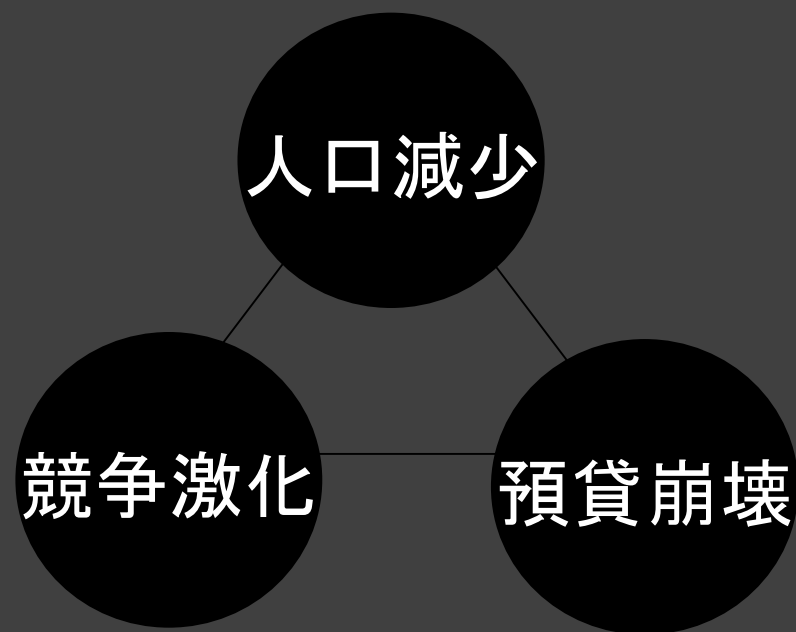
2017年5月
株式会社マリブジャパン
代表取締役 高橋克英



MALIBU JAPAN

地銀再編3つの要因

- ① 人口減少・地方衰退
- ② 競合他社との競争激化
- ③ 預金・貸出モデルの崩壊





ふくおかFG
福岡銀行、熊本銀行、
親和銀行、十八銀行(17年10月予定)
2007年4月設立

西日本FH
西日本シティ銀行、長崎銀行
2016年10月設立

九州FG
肥後銀行、鹿児島銀行
2015年10月設立

山口FG
山口銀行、もみじ銀行、
北九州銀行(11年10月設立)
2006年10月設立

ほくほくFG
北陸銀行、北海道銀行
2003年9月設立

第四北越FG
第四銀行、北越銀行
2018年4月設立予定

持株会社化
関西アーバン銀行、みなと銀行
近畿大阪銀行
2018年4月設立予定

トモニHD
香川銀行、徳島銀行、※大正銀行
2010年4月設立
※2016年4月経営統合

池田泉州HD
池田泉州銀行
2009年10月設立

持株会社化
三重銀行、第三銀行
2018年4月設立予定

フィデアHD
荘内銀行、北都銀行
2009年10月設立

じもとHD
きらやか銀行、仙台銀行
2012年10月設立

めぶきFG
常陽銀行、足利銀行
2016年10月設立

東京きらぼしFG
2014年10月設立
2018年5月3行合併予定
きらぼし銀行

コンコルディアFG
横浜銀行、東日本銀行
2016年4月設立



2020年20兆20行

ノーエクスキューズ



MALIBU JAPAN

不良債権
問題

Brexit

マイナス
金利

長銀
破綻

バブル
崩壊

アジア
危機

ギリシア
危機

住専問題

双子の
赤字

トランプ
政権

911
テロ

リーマン
ショック

ペイオフ
解禁

金融危機

湾岸
戦争

東日本
大震災

新型
インフル
エンザ

少子
高齢化

超円高

サブ
プライム
ローン

SARS

金融
ビックバン

原油
高騰

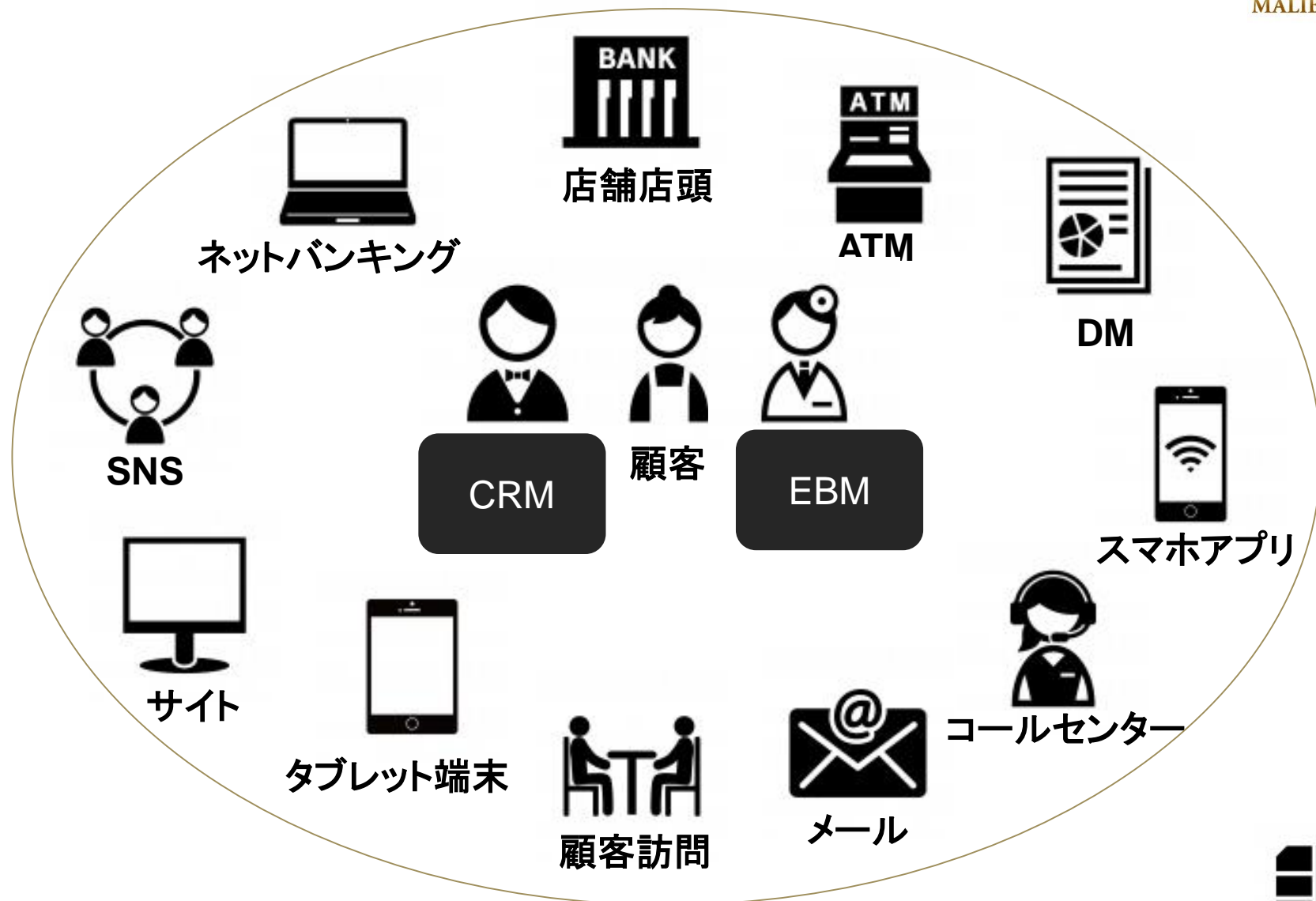
危機や不安は今後もなくなるらない



オムニチャンネル化の促進



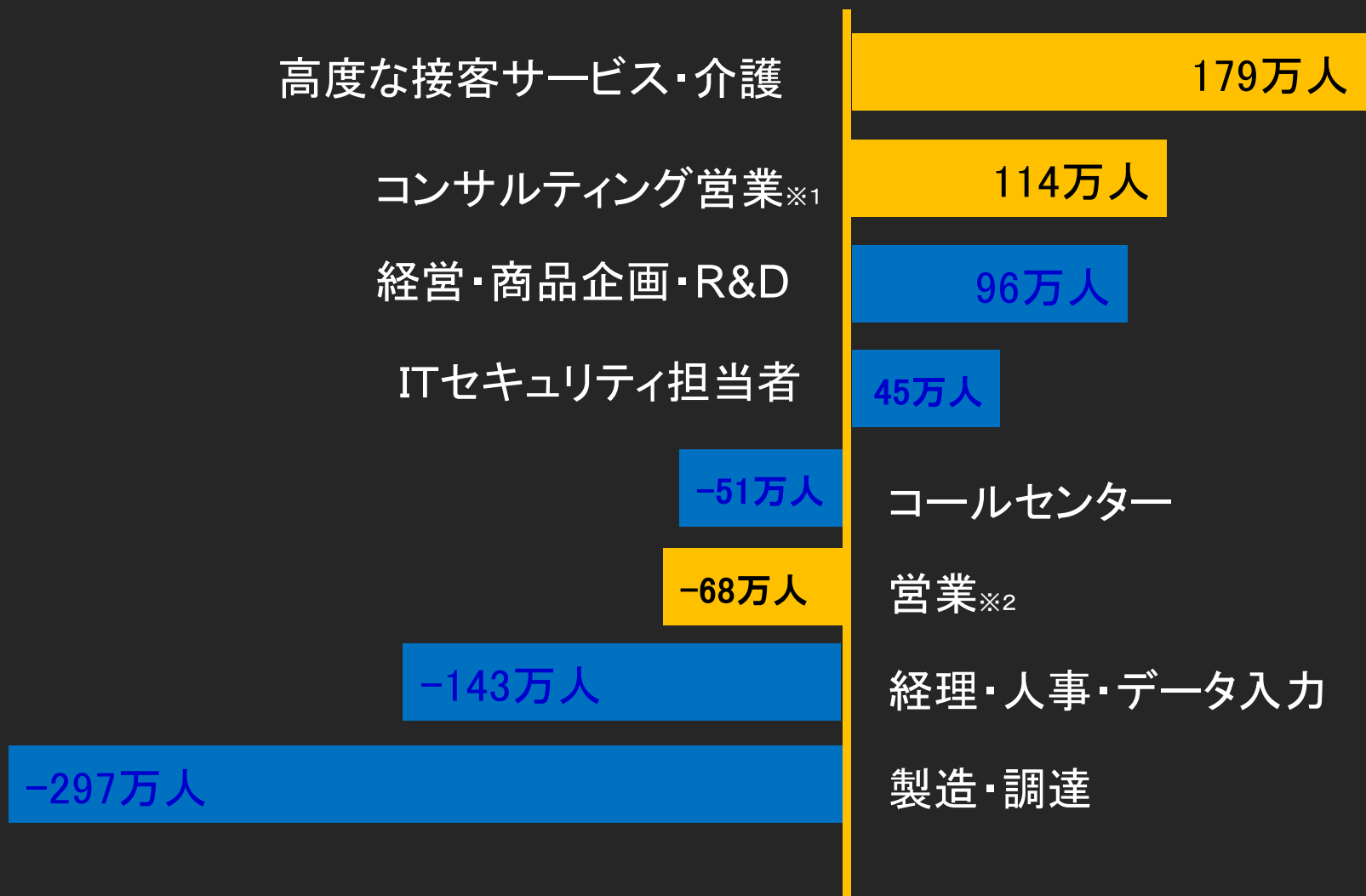
MALIBU JAPAN





AI・ロボットの普及後の世界

第4次産業革命による職業別従業者数の変化



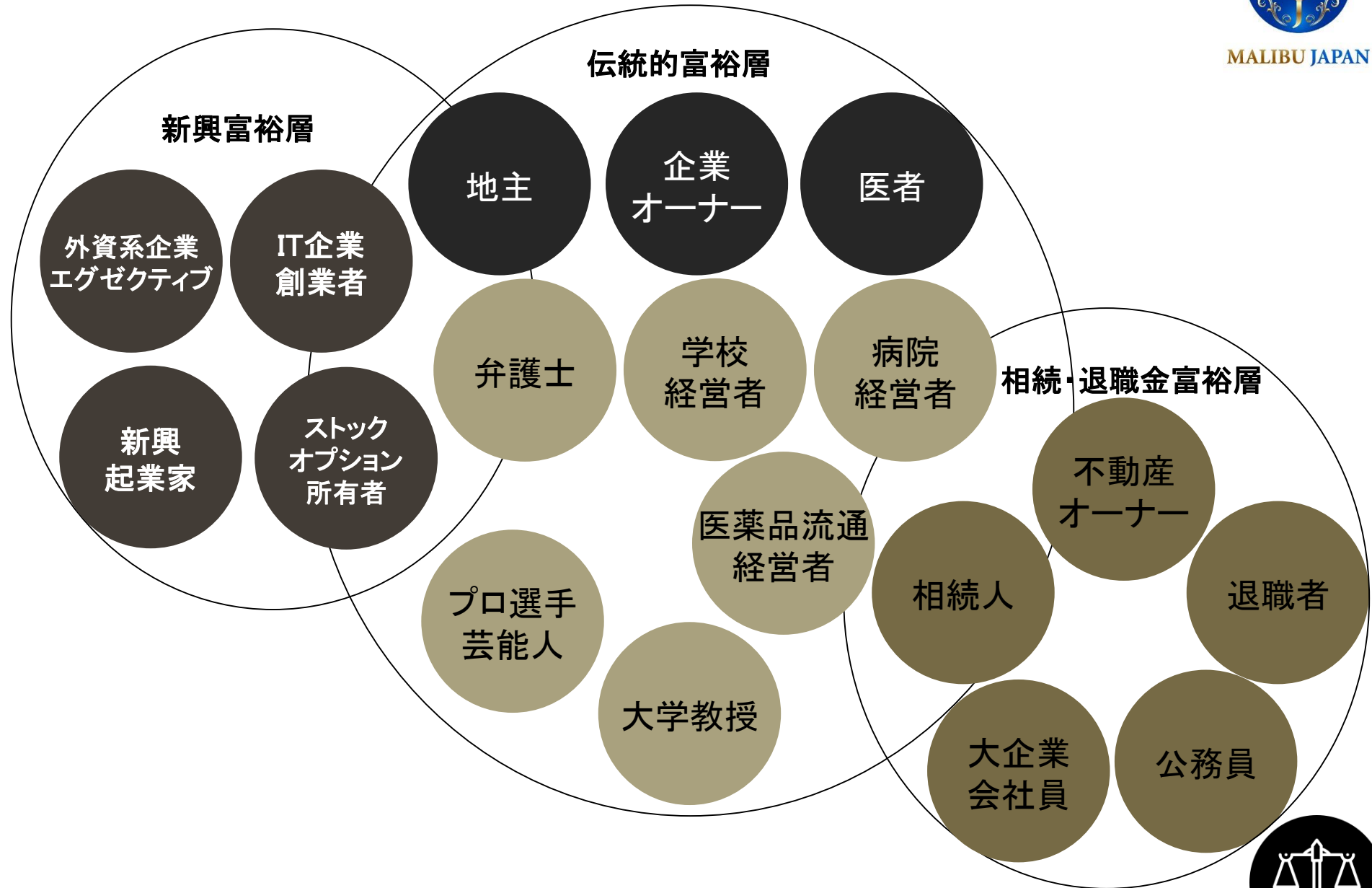
※1 カスタマイズされた高額な保険商品の営業担当、※2 低額・定型の保険商品の販売員
(出所)「経済産業ジャーナル」2016年8月・9月号、カンパニーレポート、マリブジャパン



新世代の富裕層こそ空白区



MALIBU JAPAN





MALIBU JAPAN

【自前構築タイプ】(証券子会社あり)

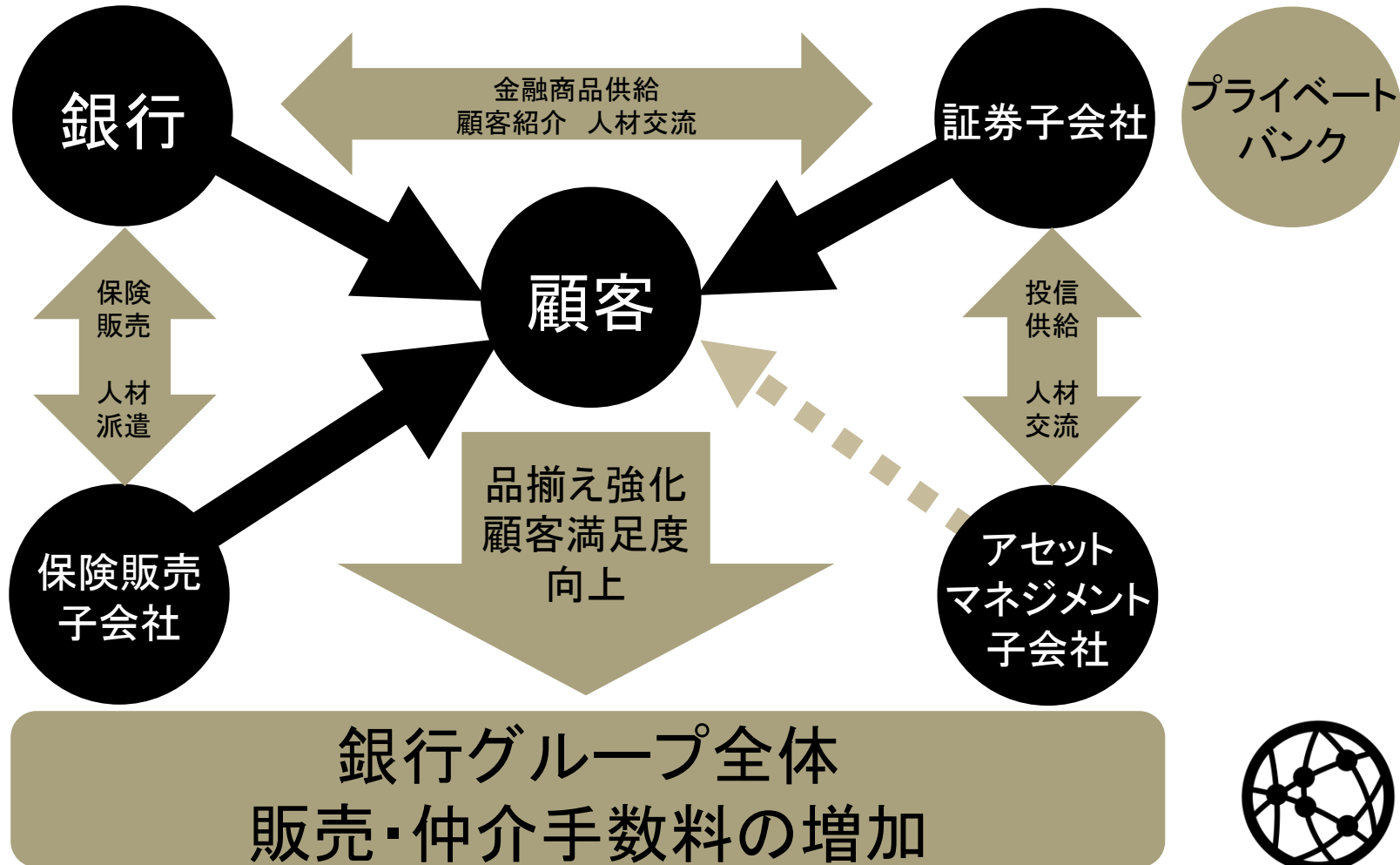
<メリット>

- ・総合金融グループ化
- ・グループ収益の最大化
- ・顧客囲い込み

VS

<デメリット>

- ・子会社設立・維持コスト
- ・柔軟なグループ再構築に制約
- ・潜在的な自社商品優遇の可能性



東京支店を東京ラウンジに



MALIBU JAPAN

ラウンジ
提供相続資金
受け皿不動産
M&A

資産運用

- ・地元富裕層の東京拠点提供
- ・地元相続移転預金の受け皿
- ・東京不動産・M&Aニーズ対応
- ・東京拠点の富裕層もカバー

➔ 東京支店の法人・個人複合活用

大企業
貸出シンジケート
ローン有価証券
運用

情報収集

銀行手続
の窓口
提携25行

【地域銀行】雇用維持がビジネスモデル足枷に



MALIBU JAPAN

新卒・研修・資格・福利厚生
とかわいがればかわいが
るほど、手放せなくなる。
経費もかかる。
今後も、本当に、最後まで
面倒がみれるのか。
今ある雇用前提の施策と
なってしまう。
それが株式会社としての道
なのか。

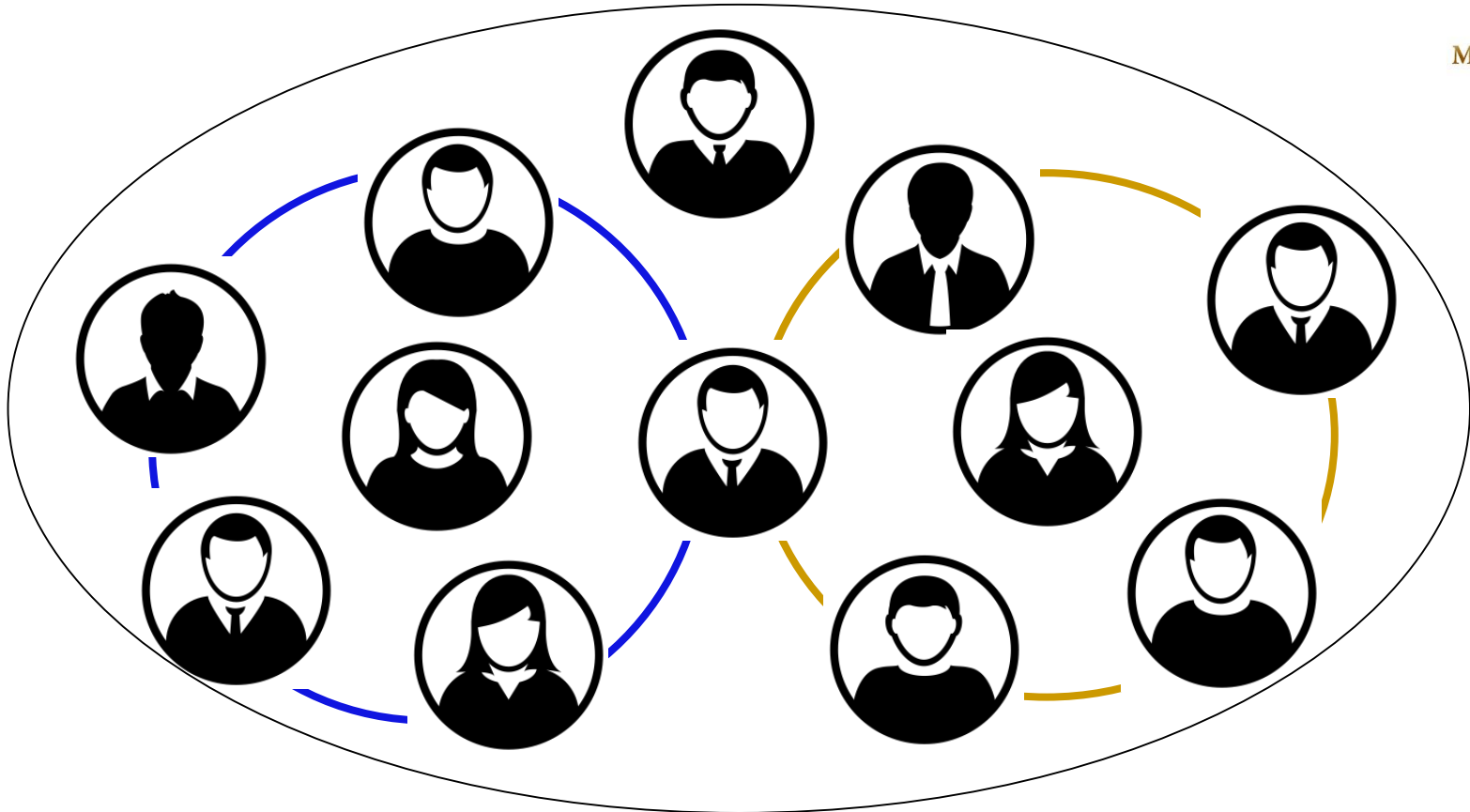
※地域雇用共同体への道は、信金・信組
にはあり



柔軟なチーム制の採用



MALIBU JAPAN



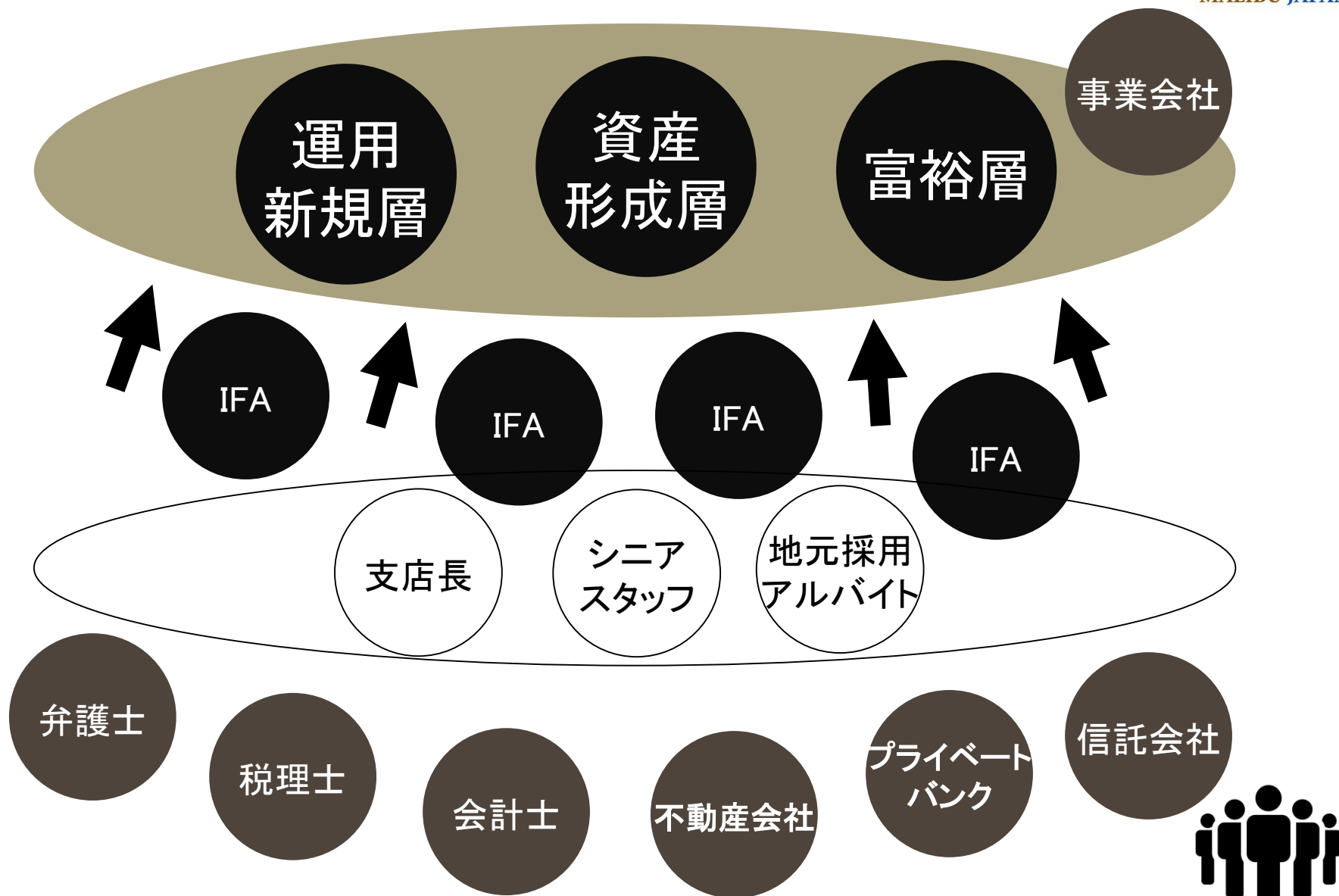
意思決定・事務スピードアップ
自主性・自発性の尊重
フリーアドレス導入
成果報酬制・働き方選択へ移行



支店はIFA・シニア・地元採用者で運営



MALIBU JAPAN





MALIBU JAPAN

Contact

株式会社 マリブジャパン

<http://malibu-japan.com/>

tfw6565@gmail.com

Copyright©2017 Malibu Japan. All rights reserved.